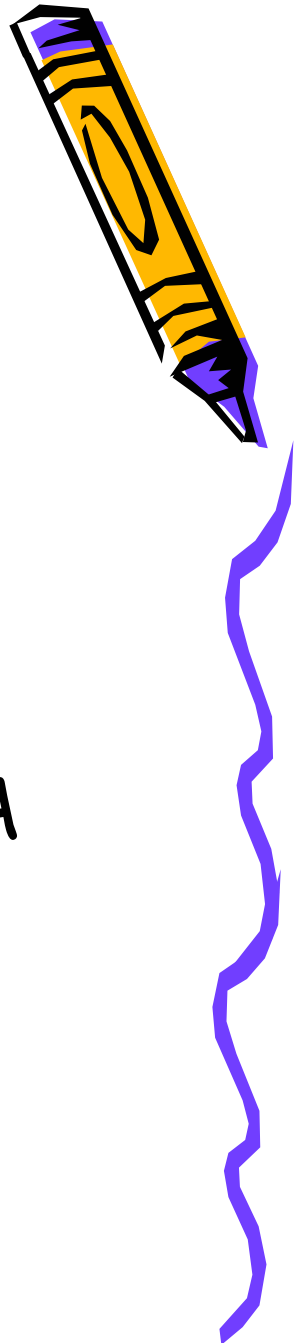


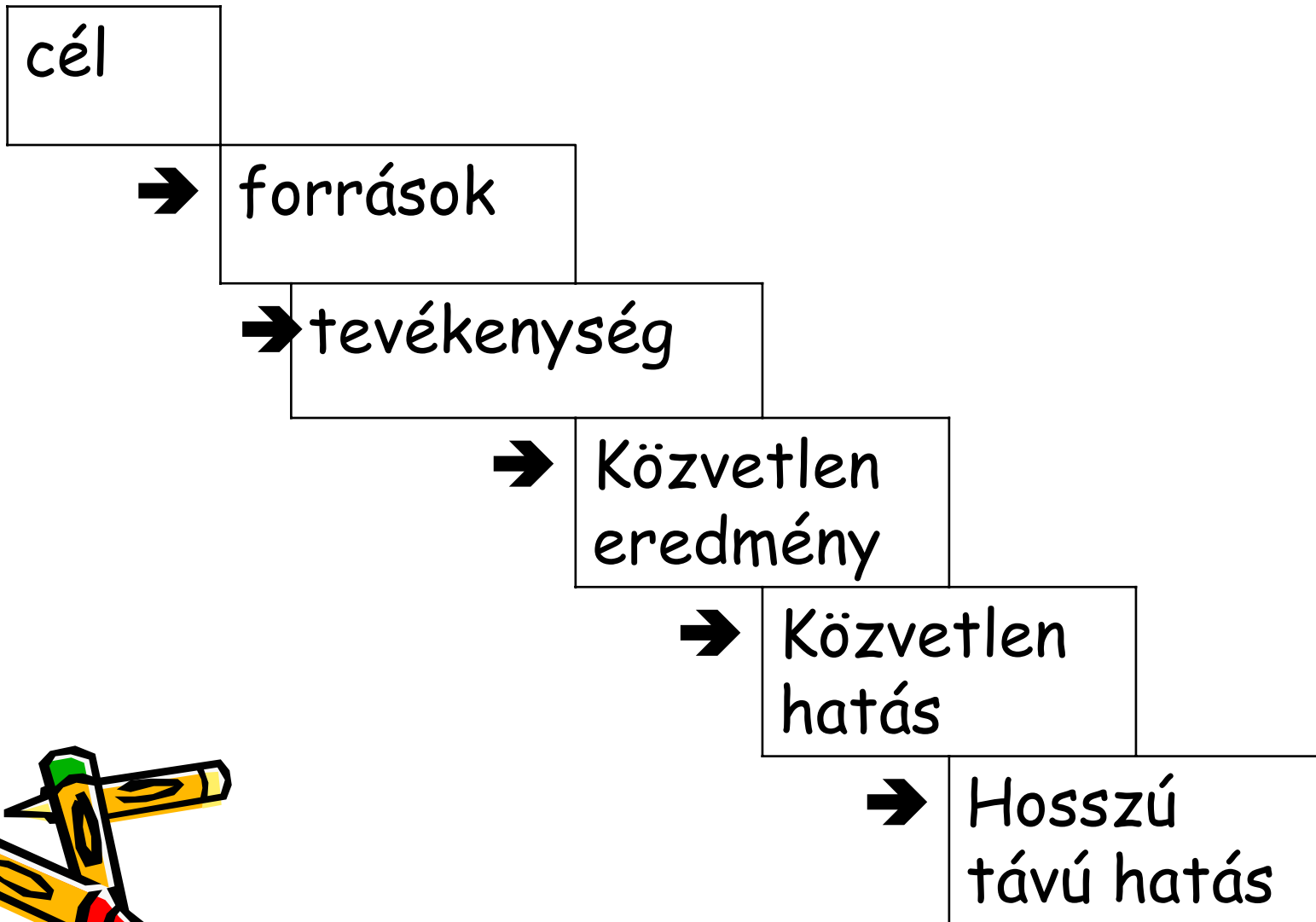
A program/projekt tervezés eszköze

LOGIKAI MODEL

Logical Framework Approach -LFA



A logikai modell= program, projekt (beavatkozási) filozófiája



A Logikai modell célja(i), alkalmazásának értelme

Olyan programozási módszer, amely

- A logikai modellt gyakran a program filozófiájának is nevezik, mert
- megmutatja azt az „útvonalat” amely a program vagy projekt elvárt eredményeihez vezet a megfelelő források bevonásával végrehajtott cselekvés - sorokon keresztül
- az útvonal-térkép láthatóvá teszi miként segítik a humán- és pénzügyi források a program célok és kívánatos változtatások elérését



Fogalmak: átfogó-, közvetlen és specifikus **célok** (goals, aims)



- amit a program projekt megvalósítani szándékozik,
 - amiért a -fejlesztő-beavatkozás történik
- Kiterjedését a terv pozíciója határozza meg

Eu -szint- átfogó

Eu- ágazati

Nemzeti/országos szint

→ágazati szint

→program, prioritás -szint

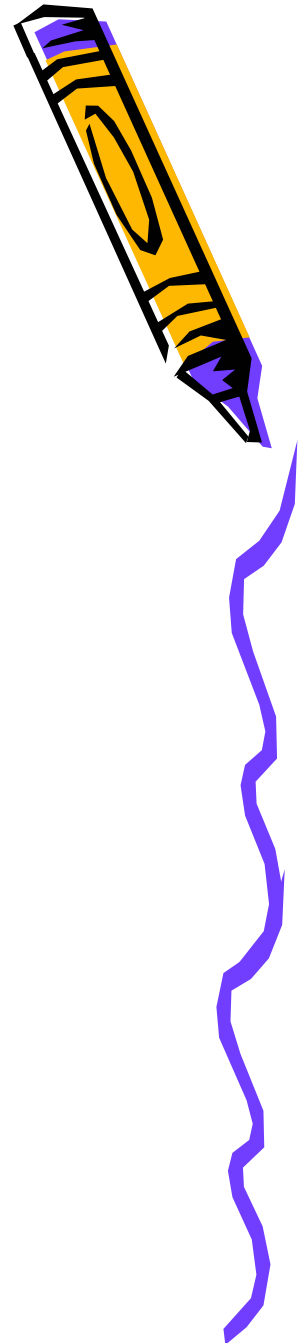
→projekt szint



Fogalmak: Források, Input

Mi lehet forrás?

- Pénz
- működő szervezetek, network-ök
- megvalósításra képes munkacsoport
- idő
- eszközök
- felhalmozott tapasztalat, know-how, találmány
- megfelelő pozíció egy érdekrendszerben
- támogató politikák
- attitűdök, beállítódottságok



Fogalmak: **tevékenység** (activity)-
beavatkozás (intervention)

amit a forrásokkal teszünk, így

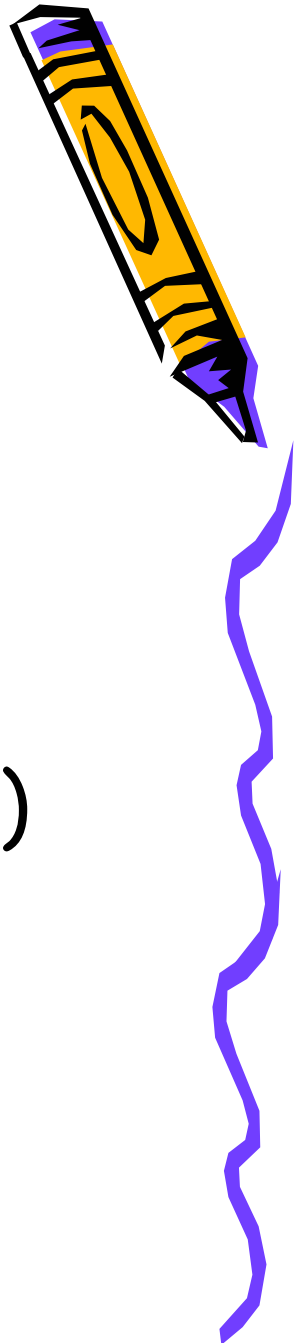
- a programmegvalósításhoz szükséges
tevékenységek
- eszközök
- szervezett események
- befektetések, vásárlások, építések
- kutatások, értékelések stb.



Fogalmak: eredmény (outputs)

A megvalósított tevékenység
(beavatkozás) közvetlen
(számszerűsíthető) eredménye

Pl.: megépített út hossza, (tréningen)
résztevők száma, megszerzett
képesítés,





Fogalmak: közvetlen hatás (outcomes)

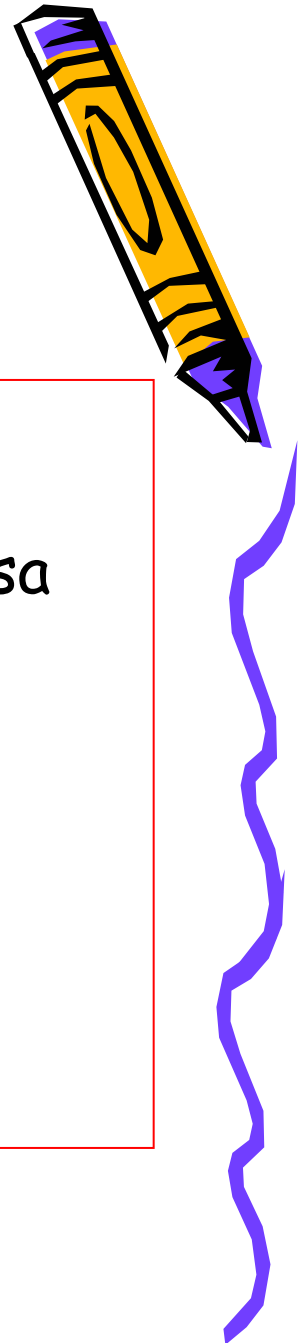
- A megvalósított tevékenység (beavatkozás) által létrehozott - rövidtávon is érzékelhető **változás**

Pl.: *beruházás révén-*

- a technológiai folyamatban, a felhasznált időben, a minőségben
képzés révén
- a résztvevők tudásában, attitűdjében,



A tevékenység eredménye (output) és közvetlen hatása (outcome) közötti különbség

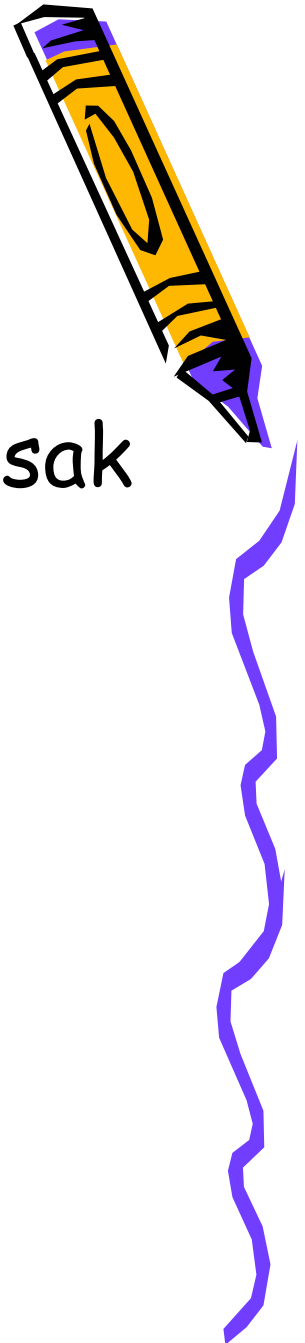


- **tevékenység:** képzés
- **eredmény:** 28 résztvevő
- **közvetlen hatás:** munkaerőpiaci pozíció javulása
- -----
- **tevékenység:** a lakás átépítése
- **eredmény:** három hálószoba jött létre, a gyerekek szétköltöztek
- **közvetlen hatás:** csökkent a konfliktus a gyerekek között

LÁSD 2. SZ GYAKORLAT



Fogalmak: közvetett vagy hosszútávú hatás (impact)



- A megvalósított tevékenység (beavatkozás) által létrehozott -csak hosszútávon érzékelhető változás

Pl. országos úthálózat fejlesztése révén - az elérhetővé vált régió versenyképességének növekedése



A közvetlen és hosszú távú
hatásindikátorokkal szembeni elvárás

SMART

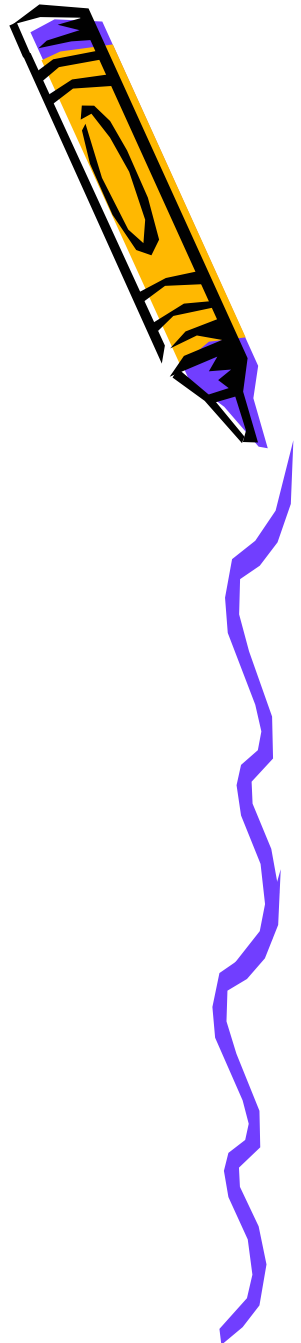
Specific- célzott

Measurabel- mérhető

Action-oriented- kézzelfogható

Realistic- reálisan elérhető

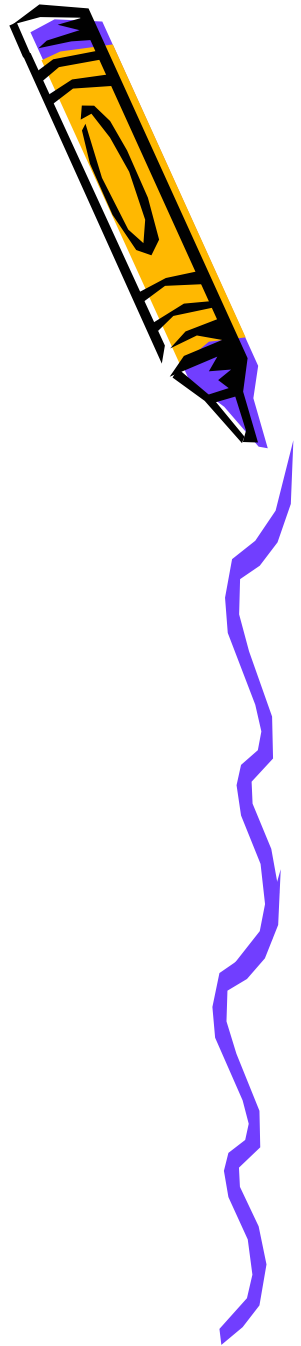
Timed- időhöz köthető



LM gyakorlat- 1

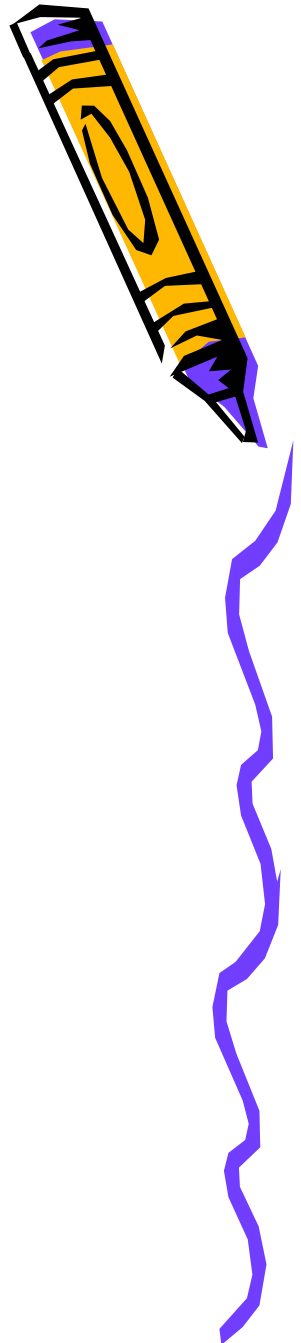
- Lásd munkafüzet :

A LM/LFA - alapfogalmai

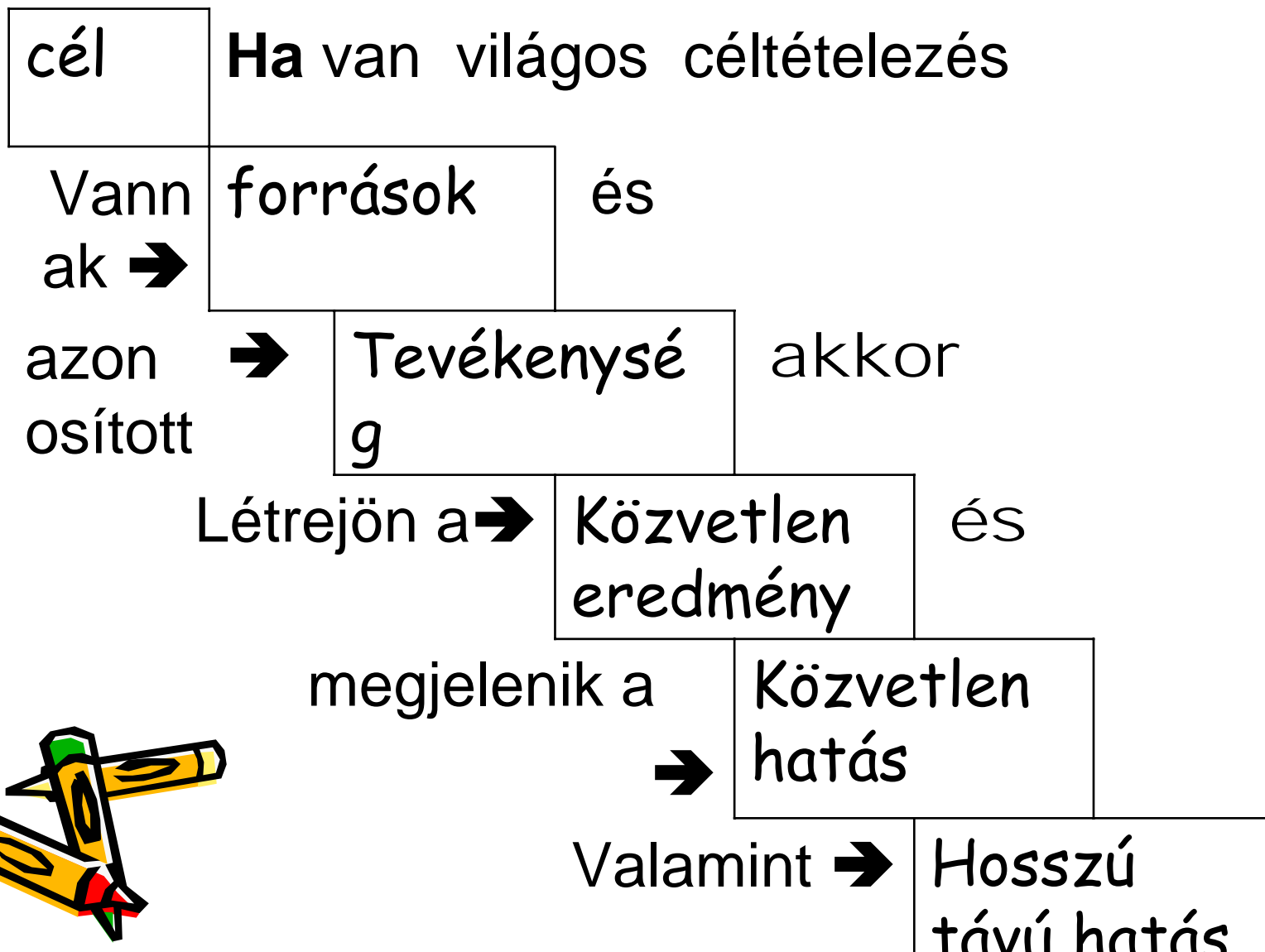


Az indikátorok

- Az indikátorok általában
- Az Eu -programokban előre specifikáltak
- A statisztikai rendszer részét képezik

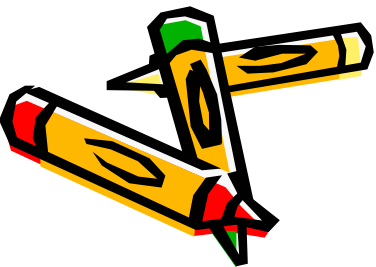


A logikai modell= program, projekt (beavatkozási) filozófiája



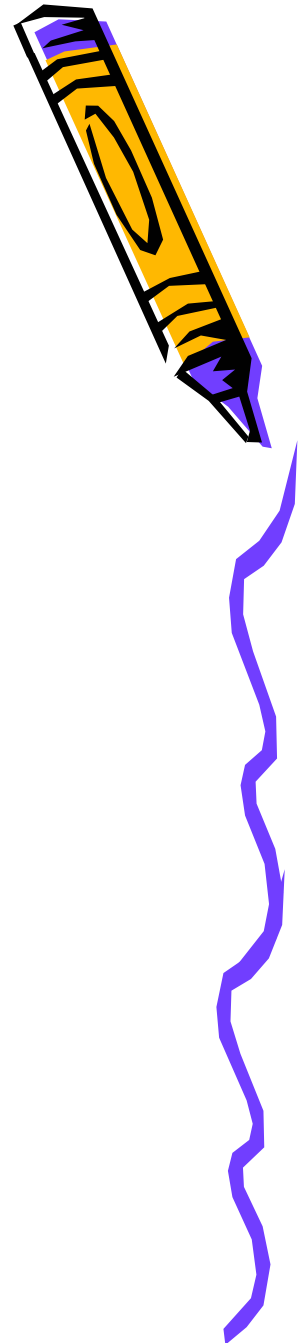
Miért használjunk LM-et ? 1

- szisztematikus gondolkodást fejez ki
- képszerű megjelenítéssel átlátható
- megmutatja a tervezett logikai összefüggések erősségeit / gyengeségeit:
- folyamatos áttekintéssel javítható a programmegvalósítás során is



Mi szükséges még egy jó LM készítéséhez?

- *feltételezések és elvárások* világos megfogalmazása
- az LM folyamatos (ön) értékelése
- a „jó gyakorlatok” kutatása és eredményeinek használata
- a kollektív tervezés módszerének alkalmazása
- az érdekhordozók elemzése
- megfelelő kockázatelemzés
- a „források” felhasználásának optimalizálása: „szélesség”, mennyiség



Programfejlesztés LM- használatával



- A program mindig több „érdekhordozó” együttműködésének eredménye
- A program célja egy-olykor igen összetett-helyzeten való **változtatás**
- A változtatás tervezett iránya, módszere és elvárt eredményei mögött mindig értékek és víziók állnak, amelyekről
- *konszenzust kell* kialakítani



Programfejlesztés LM - használatával 2

- Egy LM - részleteiben állandó változásban, van , ahogy a program megvalósítás folyik
- a tapasztalatok és szükségletek alapján az LM-et is változtatni, fejleszteni szükséges

