

### A térségfejlesztés modellje

Feladat	Módszer	Eredmények
<p><b>Szereplők beazonosítása a domináns szervezetek</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Közigazgatás, önkormányzatok</li><li>• Szakmai érdekképviselők (területi szervezetei)</li><li>• Vállalkozók</li><li>• Civil szervezetek</li><li>• Szakértők, falugazdászok</li></ul>	<p><b>Feltáró munka</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Internet</li><li>• Címlisták</li><li>• Helyi informátorok</li><li>• Munkaértekezletek helyi, szereplőkkel, döntéshozókkal</li><li>• A térségben korábban működő szakértők</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Meglévő szereplők megismerése</li><li>• A térségben hiányzó szervezetek, szereplők felismerése</li><li>• Korábbi fejlesztők, fejlesztő tevékenységek megismerése</li></ul>

Feladat	Módszer	Eredmények
<p><b>Helyzet feltárás</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A térség területe, demográfiai helyzet és folyamatok</li> <li>• Természeti adottságok és viszonyok</li> <li>• Gazdaságföldrajzi leírás</li> <li>• Településszerkezet, közigazgatási rendszer</li> <li>• Agrárstruktúra, és gazdasági szerkezet</li> <li>• Mezőgazdasági termelés és értékesítés</li> <li>• Az élelmiszeripar, élelmiszeripari kapacitások térbeni elhelyezkedése</li> <li>• A térség foglalkoztatottsági és munkanélküliségi viszonyai</li> <li>• Hiányok és többletek a térség gazdaságában</li> <li>• Jóléti jövedelmi viszonyok</li> <li>• Idegenforgalom, turizmus</li> <li>• Kulturális örökség, civil társadalom</li> <li>• A térségben megvalósult és tervezett programok</li> <li>• Fejlesztési szándékok, tervezett projektek</li> </ul>	<p><b>Kérdőívek, személyes információgyűjtés</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Önkormányzatoktól</li> <li>• Munkaadói szervezetektől</li> <li>• Vállalkozásoktól</li> <li>• Munkaügyi szervezettől</li> <li>• Szakértőktől</li> </ul> <p><b>Statisztikai adatok, források</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• KSH</li> <li>• Helyi adatbázisok</li> <li>•</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• altérségi szerkezet, térségi alközpontok megismerése</li> <li>• gazdaságföldrajzi feltételrendszer</li> <li>• térségi szakma és munkakultúra</li> <li>• a fejleszthető források, potenciálok listája</li> <li>• leállt kapacitások</li> <li>• eszközök, épületek</li> <li>• veszélyeztetett foglalkoztatók</li> <li>• gazdasági kapcsolatrendszer fejlesztésének lehetőségei</li> <li>• a szereplők együttműködése, fejlesztésének lehetőségei</li> </ul>

Feladat	Módszer	Eredmények
<p><b>Helyzetelemzés</b></p> <p>A cél a térség helyzetének értelmezése, térség erősségeinek, gyengeségeinek, a felmerülő lehetőségek és a veszélyek számbavétele. Az alapidimenziók a következők.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastruktúra</li> <li>• Emberi erőforrások</li> <li>• Termelő szektor (beleértve a mezőgazdaságot és a vidéki területek gazdaságának más ágazatait)</li> </ul> <p>A térségi kockázatok és fejlesztési szükségletek meghatározása</p>	<p><b>Elemző munka, munkaértekezletek</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elsődleges és másodlagos adatfeldolgozás, elemzés</li> <li>• A SWOT elemzés elkészítése (erősségek, gyengeségek, lehetőségek, veszélyek). A legfontosabb megállapításait a SWOT analízisnek adatokkal is alá kell támasztani.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A térség fejleszthető adottságainak listája</li> <li>• A térség „hiányosságainak” a listája</li> <li>• A térséget leginkább veszélyeztető tényezők listája</li> </ul>

Feladat	Módszer	Eredmények
<p><b>Stratégia kidolgozás</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Szükségletek meghatározása</li> <li>• Fejlesztési és a fejleszthető potenciálok meghatározása</li> <li>• Eu és országos stratégiai célok megismerése, figyelembe vétele</li> <li>• Támogatási környezet feltárása</li> <li>• Térség fejlesztésének fő irányainak meghatározása</li> <li>• A stratégia elfogadtatása a szereplőkkel</li> <li>• Végrehajtásért felelős szervezet kialakítása</li> </ul>	<p><b>Értékelő munka</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• szakértői megbeszélések</li> <li>• munkaértekezletek helyi szereplőkkel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kidolgozott fejlesztési stratégia</li> <li>• Felállított felelős szervezet</li> </ul>

Feladat	Módszer	Eredmények
<p><b>Akcióterv—intézkedési terv készítése</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• fejlesztendő ágazatok és méretek "kijelölése"</li> <li>• a stratégia megvalósításának irányába ható projektek feltárása</li> <li>• projektek generálása</li> <li>• további szereplők bevonása a megvalósításba</li> <li>• lehetséges források feltárása</li> <li>• lobby stratégia megfogalmazása</li> <li>• finanszírozási projekt</li> <li>• projekt megvalósulás monitoringjának kidolgozása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• tematikus munkaértekezletek</li> <li>• projekt fejlesztői szakértői munka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prioritást élvező fejlesztési területek</li> <li>• Preferált tevékenységek, célcsoportok, szereplők</li> </ul>

Feladat	Módszer	Eredmények
<p><b>Projekt fejlesztés</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• tematikus projekt csoportok létrehozása</li> <li>• projektötletek projektté formálása</li> <li>• projektek pénzügyi, tárgyi, emberi, technológiai feltételeinek megteremtése</li> <li>• folyamatos projekt menedzsment</li> <li>• folyamatos monitoring</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• munkaértekezlet</li> <li>• projekt fejlesztői szakértői munka</li> <li>•</li> </ul>	<p><b>Projektek listája</b></p> <p>Lehetséges projektek</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• infrastruktúra fejlesztő</li> <li>• leépülést akadályozó</li> <li>• új vállalkozásokat támogató</li> <li>• foglalkozásbővítő, munkahelyteremtő</li> <li>• aktív eszközök kombinációjára építő</li> <li>• képzési, átképzési</li> <li>• speciális rétegekhez fűződő</li> <li>• szociális kérdéseket kezelő</li> <li>• finanszírozási</li> <li>• ingatlan- és eszközhasznosító</li> <li>• fejlesztési intézményrendszert alakító</li> <li>• együttműködést segítő (konfliktusfeloldás, készségfejlesztés)</li> <li>• környezetvédelmi, stb.</li> </ul>

Feladat	Módszer	Eredmények
<p><b>Értékelés—visszacsatolás</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektek megvalósulásának értékelése</li> <li>• Stratégiai célok megvalósulásának vizsgálata</li> <li>• Beavatkozás, újabb projektek generálása, szereplők bevonás</li> <li>• Célok módosítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• szakértői munkaértekezlet</li> <li>• megbeszélések a döntéshozókkal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Megvalósult projektek</li> <li>• További projektek megvalósulása</li> <li>• Módosított stratégia</li> </ul>